



Kyrkostyrelsens cirkulär nr 25/2022

30.9.2022

Grunderna för beredningen av budgeten 2023

Det ekonomiska nuläget

Den samhällsekonomiska situationen har stått inför många utmaningar under hela början av 2020-talet. Först stördes samhällets funktion i mars 2020 på grund av coronapandemin och de olika restriktioner som infördes för att stävja den. Coronaläget verkade ibland underlättas i och med vaccinerna, men sedan måste restriktionerna skärpas på nytt på grund av nya virusvarianter. Den samhällsekonomiska situationen påverkades kraftigt under 2020–2021 av den fluktuerande coronasituationen och -begränsningarna. Ännu i år har bland annat Kinas stränga nedstängningar till följd av covid-19 påverkat världsekonomin.

När coronasituationen i början av år 2022 redan verkade lätta, invaderade Ryssland Ukraina. Världen stod igen inför en helt ny situation. Kriget i Europa rubbade den allmänna trygghetskänslan och förde med sig osäkerhet i ekonomin. Olika finansiella sanktioner mot Ryssland, Rysslands motåtgärder och den kraftiga försämringen av handeln med Ryssland till följd av sanktionerna, de stigande energipriserna samt förändringarna i trafiken och turismen har en betydande inverkan på såväl privatpersoners som företagens verksamhet.

Inflation

Inflationen ökade betydligt redan i slutet av pandemin, vilket åtminstone förklaras av pandemins inverkan på produktionskedjorna, förändrad konsumtionsefterfrågan, ekonomins snabba återhämtning efter pandemin och den finanspolitiska stimulansen. Kriget och dess effekter har ökat inflationen ytterligare. Priserna har stigit i stor

omfattning, men i synnerhet de stigande energipriserna och tillgången till energi orsakar oro i hela Europa. Det finns fortfarande ett tryck på att höja konsumentpriserna. Den kommande vintern förutspås bli svår. Räntorna har också stigit. Allt detta inverkar kraftigt på det ekonomiska nuläget.

Inflationen, den årliga förändringen i konsumentpriserna, var 7,6 procent i augusti, medan den var 2,1 procent i augusti i fjol. Enligt förhandsuppgifter var inflationen i euroområdet 9,1 procent i augusti (www.tilastokeskus.fi). I augusti höjdes konsumentpriserna mest av att el, bensin, diesel och grundreparationer av egna hemshus blev dyrare jämfört med året innan. De stigande konsumentpriserna minskar hushållens köpkraft, konsumtionen och den ekonomiska tillväxten. Löntagarnas realinkomster sjönk med 4,6 procent i april–juni (Statistikcentralen, 26.8.2022)

Inflationen förväntas vara i genomsnitt 6,5 procent år 2022 (FM 19.9.2022). Energipriset håller inflationen hög under hela år 2022 och är den största faktorn som ökar inflationen i år. Finlands banks inflationsprognos (15.9.2022) för år 2022 är 7 procent, OP:s (22.8.2022) prognos är 6,8 procent och sparbanksgruppens (8.8.2022) prognos 6,5 procent.

Bruttonationalprodukten

Produktionen inom samhällsekonomin (BNP) ökade med 3,0 procent 2021. Enligt Statistikcentralen nådde bruttonationalproduktens volym under andra kvartalet av 2021 samma nivå som före coronakrisen. Ekonomin återhämtade sig snabbare än väntat. Bruttonationalprodukten växte ännu i början av 2022, men en snabb försämring av tillväxten förutspås. De ekonomiska utsikterna har försämrats under sommaren. Särskilt den tillspetsade energikrisen har ökat risken för recession. Kriget, inflationen och de stigande räntorna har pressat konsumenternas förtroende för ekonomin till historiskt låga värden. (Finlands bank, 18.8.2022)

Enligt finansministeriets prognos i september (19.9.2022) kommer den ekonomiska tillväxten i år kommer att vara 1,7 procent och enligt Finlands banks prognos (15.9.2022) 2,2 procent. Enligt OP:s prognos i augusti kommer tillväxten att vara 2 procent och enligt sparbanksgruppen 1,6 procent.

Sysselsättningen

Sysselsättningsgraden har fortsatt att öka under det gångna året. Antalet sysselsatta har ökat jämfört med tiden före coronapandemin. Förväntningarna på sysselsättningen minskar emellertid inom alla branscher, vilket förebådar att sysselsättningsläget kommer att försämrats. Enligt konjunkturutsikterna och med beaktande av de försämrade sysselsättningsförväntningarna kommer den gynnsamma sysselsättningsutveckling som pågått länge att stanna av. Minskningen av arbetslösheten har redan avtagit. (Finlands bank, 18.8.2022)

Trendsiffran för sysselsättningsgraden var 73,6 procent i augusti, vilket är 1,1 procentenheter högre än i augusti 2021. Enligt Statistikcentralens arbetskraftsundersökning var antalet sysselsatta 30 000 fler i augusti än ett år tidigare. Antalet arbetslösa var 187 000, vilket var 8 000 färre än för ett år sedan. Den säsongsrensade sysselsättningsgraden nådde redan i juli 2021 den nivå som rådde innan coronakrisen bröt ut i februari 2020.

Enligt Statistikcentralens uppgifter (13.9.2022) var den arbetsdagskorrigerade lönesumman för hela ekonomin 6,0 procent större i juli 2022 än i juli 2021. Den korrigerade lönesumman ökade i juli inom alla huvudbranscher jämfört med juli 2021. I juli ökade lönesumman inom den privata sektorn med 7,0 procent jämfört med året innan och inom den offentliga sektorn med 3,7 procent. Enligt Statistikcentralens förhandsuppgifter är löntagarnas inkomster i juli–september 2,5 procent större än året innan.

Nuläget i församlingsekonomierna

Coronapandemins inverkan på kyrkans ekonomi har inte varit så stor som man befarade när man gjorde upp budgeten för år 2022. Det redovisade kyrkoskattebeloppet för 2021 steg med 1,3 procent och den debiterade skatten steg enligt förhandsuppgifter med 2,3 procent. Skatteintäkterna under perioden januari-augusti 2022 är 1,3 procent större än under samma period året innan.

År 2021 redovisades 912,6 miljoner euro i kyrkoskatt (900,9 miljoner euro år 2020). Mängden kyrkoskatt ökade med 11,7 miljoner euro.

Kyrkoskatteintäkterna ökade i 193 församlingsekonomier (73 procent) och minskade i 70 ekonomiska församlingsenheter (27 procent). När man ser på skillnaderna mellan

församlingarna enligt stift finns det flest församlingsekonomier med ökade skatteinkomster i Kuopio, Helsingfors och Uleåborgs stift. Av de församlingensheter där skatteinkomsterna minskade mest fanns de flesta procentuellt sett i S:t Michels, Borgå och Esbo stift.

Skatteredovisningar och utveckling av lönesumman

I augusti var skatteintäkterna under början av 2022 1,4 procent större än vid samma tidpunkt året innan.

Kyrkoskatteredovisningarna har trots pandemin hållits på en god nivå. Detta förklaras av att inkomstnivån har stigit till följd av löneförhöjningar och högre pensioner hos pensionärer. Coronatidens inverkan på församlingsekonomierna minskade till följd av de statliga stödåtgärderna och det faktum att coronans negativa ekonomiska konsekvenser, såsom färre arbetstimmar, permitteringar och uppsägningar, inte verkar ha drabbat de åldersgrupper vars kyrkotillhörighet vanligtvis är högst.

Den accelererande inflationen ökar trycket på större löneförhöjningar redan under hösten 2022. Löneprogrammet i anslutning till kommunbranschens arbetsavtal kan vara ett tecken på högre löner under de kommande åren, även inom andra sektorer. Det är svårt att bedöma effekterna av kommunbranschens löneprogram.

Prognoser för år 2023

Enligt finansministeriets prognoser i september kommer BNP att öka med 0,5 procent år 2023 och 1,4 procent år 2024. Finlands Banks prognos är -0,3 procent (år 2023) och 1,1 procent (år 2024). Nya prognoser publiceras i september (Kuntarahoitus, Löntagarnas forskningsinstitut osv.)

Förtjänstnivåindexet förutspås öka med 3,5 procent år 2023 (FM 19.9.2022).

Kommunernas skatteinkomster 2023 påverkas väsentligt av social- och hälsovårdsreformen som träder i kraft den 1 januari 2023 och som överför kommunernas skatteinkomster till staten för att finansiera välfärdsområdenas verksamhet.

Kyrkoskatteprognoser

Kyrkoskattens belopp påverkas förutom av den allmänna ekonomiska utvecklingen även av ändringar i skattegrunderna, sysselsättningsläget, kyrkoskattesatsen, utvecklingen av församlingsmedlemmarnas förvärvs- och pensionsinkomster och antalet medlemmar som har förvärvs- och pensionsinkomster.

Kyrkoskatteinkomsterna, liksom kommunernas skatteinkomster, påverkas av den skattereform för social- och hälsovården som genomförs den 1 januari 2023. Eftersom ändringarna i skattestrukturen inte får leda till att beskattningen skärps när de träder i kraft, sänks alla kommuners kommunalskattesatser med 12,64 procentenheter med stöd av lagen. Däremot har församlingarna uppmanats att frivilligt sänka kyrkoskattesatserna.

Finansministeriets skatteavdelning har gjort en beräkning av trycket på att sänka kyrkoskatten, och kalkylen har sparats i [Sacrista](#). När de ekonomiska församlingensheterna beslutar om kyrkoskattesatsen för år 2023 ska de beakta finansministeriets tabell för trycket på att sänka skatten samt beakta att skattereformen i enlighet med lagens syfte ska vara neutral även för kyrkans medlemmar.

Kyrkostyrelsen fick en församlingsspecifik kyrkoskatteprognos (FCG) i september. Skatteinkomstprognosen har sparats i [Sacrista](#) och i kyrkans statistiktjänster (www.kirkontilastopalvelut.fi), och den kan laddas ner av församlingarna.

Förändringar i medlemsantalet

Kyrkans statistiktjänst (www.kirkontilastot.fi) har publicerat en prognos över hur medlemsantalet utvecklas på hela kyrkans nivå och även enligt församling. Prognosen baserar sig dels på Statistikcentralens befolkningsprognos, dels på församlingarnas tidigare medlemsutveckling.

Enligt prognosen kommer medlemsantalet i hela kyrkan under de närmaste åren att minska med ca 1,2 procent per år på grund av en allt äldre åldersstruktur och utträden ur kyrkan. Fram till 2026 har antalet medlemmar minskat med 5,9 procent (jämfört med medlemsantalet 31.12.2021). Utvecklingen varierar från 2,8 procent i Helsingfors stift till 9,3 procent i S:t Michels stift.

Statlig finansiering

Lagen om statlig finansiering till den evangelisk-lutherska kyrkan för skötseln av vissa samhällsuppgifter trädde i kraft i början av 2016 och samtidigt slopades utdelningen av samfundsskattemedel till församlingarna. Enligt lagen beviljas församlingarna finansiering på 114 miljoner euro ur statsbudgeten för sina lagstadgade samhällsuppgifter. Summan indexjusteras årligen. Till dessa uppgifter hör begravningsverksamheten, folkbokföringen och underhållet av kulturhistoriskt värdefulla byggnader och lösöre.

I finansministeriets budgetproposition för år 2023 föreslås ett anslag på 121 353 000 euro för evangelisk-lutherska kyrkans samhälleliga uppgifter. I förslaget har en indexförhöjning på 2,1 procent beaktats. Finansieringen betalas i månatliga rater till Kyrkans centralfond och beslut om vidare redovisning av finansieringen till församlingsekonomierna fattas av kyrkomötet i november. I Kyrkostyrelsens budgetförslag för plenum föreslås att 111 828 800 euro fördelas mellan församlingarna i enlighet med fördelningsgrunden euro/kommunmedlem. Anslagen för 2023 fördelas enligt den senast fastställda folkmängden, dvs. enligt situationen den 31 december 2021. Finlands folkmängd den 31 december 2021 var 5 548 241 personer. Andelen statlig finansiering uppgår därmed till 20,156 euro/kommunmedlem. Av finansieringen ska 7 115 200 euro användas för underhåll av församlingarnas kulturhistoriskt värdefulla byggnader och 2 409 000 euro för underhåll och utveckling av medlemsdatasystemet Kirjuri.

Av anslaget för underhåll av kulturhistoriskt värdefulla byggnader delas till församlingarna årligen ut understöd för underhåll av kyrkliga byggnader och för konservering av kulturhistoriskt värdefulla kyrkliga föremål. Dessutom delar Kyrkans centralfond ut byggnadsunderstöd.

Fördelningsgrunderna för byggnadsunderstöd förnyades hösten år 2021 ([cirkulär 27/2021](#)). De nya benämningarna på understöden är Understöd för vård av det kyrkliga kulturarvet (tidigare understöd från den statliga finansieringen) och Renoveringsstöd ur Kyrkans centralfond (tidigare understöd ur Kyrkans centralfond). Anvisningar för understöden finns i **Sacrista: [Arbetsområde -> Fastigheter och markanvändning -> Understöd](#)**. Ansökningsprocessen för understöd håller som bäst på att förnyas så att ansökningarna om understöd för 2023 görs via Basis-systemet. Anvisningar om det nya tillvägagångssättet ges under hösten.

I finansieringslagens fjärde paragraf föreskrivs att Kyrkans centralfond ska lämna undervisnings- och kulturministeriet den information som ministeriet bestämmer och som behövs för uppföljningen av kostnaderna för de ovan nämnda samhällliga uppgifter som avses i lagen. För att lämna informationen använder Kyrkans centralfond de sammanräknade kostnadsuppgifter som kan utläsas av församlingarnas ekonomiska statistik. I församlingarna ska kyrkostyrelsens anvisning om kostnadsfördelning i bokföringen följas noggrant. Revisorerna uppmanas granska att församlingen har bokfört och uppgett kostnaderna enligt anvisningarna.

Avgifter till kyrkans centralförvaltning

Avgiften till Kyrkans centralfond, 6,5 % (förslag)

Kyrkans centralfonds grundavgift, som bestäms på basis av den kalkylerade kyrkoskatten, är 6,5 procent. Avgiften har varit oförändrad sedan 2018 och ingen ändring föreslås heller för 2023.

Pensionsfondsavgiften, 5 % (förslag)

Pensionsfondsavgiften, som bestäms på basis av kyrkoskatten, är 5 procent. Avgiften har varit oförändrad sedan 2018 och ingen ändring föreslås heller för 2023.

Beräkning av församlingens fondavgifter

Församlingarna kan redan på förhand beräkna storleken på både centralfonds- och pensionsfondsavgiften. Båda avgifterna grundar sig på kyrkoskatten för skatteåret 2021. Församlingsspecifika förhandsuppgifter om kyrkoskatten för skatteåret 2021 finns på webbsidan Tjänster för skattetagare under Övrig statistik: Debiterade skatter, uppgifter för skatteåret 2021 (uppdaterad 29.8.2022), [tabell N181](#) (veronsaajat.vero.fi). De slutgiltiga uppgifterna offentliggörs när beskattningen har färdigställts i början av november. Den kalkylerade kyrkoskatten beräknas så att församlingens kyrkoskatteintäkter för skatteåret 2021 divideras med församlingens kyrkoskatteprocent för 2021.

Kyrkomötet fattar beslut om storleken på båda avgifterna i november.

Beskattningskostnader

Enligt 30 § i lagen om Skatteförvaltningen betalar församlingsenheterna 3,2 procent av Skatteförvaltningens omkostnader som beskattningskostnader. Beräkningsgrunderna för beskattningskostnaderna för en enskild församlingsekonomi bestäms däremot enligt 31 § i lagen. Enligt Skatteförvaltningens förhandsuppgifter uppgår församlingarnas andel till ca 13,6 miljoner euro (13,9 miljoner år 2022). Beskattningskostnadsandelen tas ut av församlingarna i fyra poster i samband med de periodiska redovisningarna i mars, juni, september och december.

Lönekostnader

Kyrkans nya tjänste- och arbetskollektivavtal (KyrkTAK) som trädde i kraft den 1 mars 2022 gäller fram till den 29 februari 2024.

År 2022 gjordes en allmän förhöjning på 2,0 procent på lönerna.

Förhandlingar om beloppet, tidpunkten och genomförandesätten för lönejusteringarna 2023 förs före den 31.12.2022.

Semesterpenningen betalas enligt KyrkTAK.

Lönebikostnader

Pensionsavgifter

Kyrkomötet i november fastställer församlingarnas lönebaserade pensionsavgift för nästa år. År 2022 har den varit 28,7 procent. Dessutom fastställer social- och hälsovårdsministeriet arbetstagarnas pensionsförsäkringsavgifter senare i år, men om de förblir oförändrade är avgiften för personer under 53 år och personer som fyllt 63 år 7,15 procent samt avgiften för 53–62-åringar 8,65 procent av lönerna. Den genomsnittliga pensionsavgiften för arbetstagare är således ca 7,7 procent. Arbetsgivarens andel blir således cirka 21 procent av lönerna.

Övriga lönebikostnader

År 2023 beräknas arbetsgivarens sjukförsäkringsavgift vara 1,54 procent (1,34 % år 2022) och arbetsgivarens arbetslöshetsförsäkringspremie beräknas vara 0,52 procent upp till lönesummans gräns 2 251 500 euro och den överstigande delen 2,06 procent

(2,05 % år 2022). De övriga arbetsgivaravgifterna är i snitt cirka 0,7 procent. De slutliga besluten fås i november.

Kostnader för byggnadsunderhåll

Enligt Statistikcentralen (17.6.2022) steg utgifterna för fastighetsunderhåll med 8,8 procent under första kvartalet år 2022 jämfört med motsvarade period år 2021 och med 9,4 procent i juni och med 8,3 procent i juli jämfört med året innan.

Av kostnadsposterna för fastighetsunderhållet ökade elkostnaderna med 30,1 procent under det första kvartalet. Kostnaderna för vatten och avloppsvatten ökade med 3,3 procent, reparationerna med 8,3 procent, uppvärmningen med 11,5 procent, avfallshanteringen med 2,9 procent, förvaltningen med 2,0 procent, användningen och underhållet med 2,1 procent samt skötseln av utomhusområden med 1,7 procent. Kostnaderna för städning steg med 0,4 procent och skadeförsäkringarna med 9,3 procent.

Uppgifterna för det andra kvartalet har publicerats 15.9.2022 [på statistikcentralens webbplats](#).

Redovisningen av budgetanslag till missionsorganisationerna

Kyrkans missionsorganisationer och Kyrkans Utlandshjälp önskar att församlingarna meddelar om understöd som beviljats organisationerna genast när besluten om dem har fattats. Det här skulle ge organisationernas ekonomiplanering en säkrare grund. Organisationernas önskemål skulle bäst tillgodoses genom att församlingarna redan vid budgeteringen beslutar hur bidragsanslaget fördelas mellan organisationerna. En rekommendation om fördelningen av budgetanslagen till kyrkans missionsorganisationer har publicerats på finska på webbplatsen Evi-Plus: <https://evl.fi/plus/hallinto-ja-talous/tilastot-ja-asiakirjat/lahetystyon-ja-kansainvalisen-avustustoiminnan-tilastoja>

Ekonomiska understöd till församlingarna

Församlingsekonomierna kan ansöka om understöd för komplettering av skatteinkomster och prövningsbaserat understöd. Fördelningsgrunderna för understödet för komplettering av skatteinkomster ändrades från och med 2018. Beloppet av understöd för komplettering av skatteinkomster per församlingseenhet bestäms utifrån en kalkyl. Inga nya ändringar kommer att göras i beräkningsgrunderna. Närmare information och

anvisningar finns i Sacrista: [Förvaltning och ekonomi – Centralfonden – Understödssystemet.](#)

Övrigt att beakta

Antalet medlemmar i kyrkan beräknas minska med ca 5,9 procent från 2021 till 2026 (Kyrkans statistiktjänst). På längre sikt beräknas medlemsantalet minska med ca 10 procent fram till 2030 och med ca 21 procent fram till 2040. Medlemsantalet minskar med cirka 790 000 medlemmar 2021–2040, i genomsnitt cirka 42 000 medlemmar/år.

Det är värt att notera att skatteinkomsternas belopp beräknas öka med ca 9 procent före 2030, även om medlemsantalet under samma period beräknas minska med 10 procent. Skatteintäkterna i euro minskar alltså inte när medlemsantalet minskar. Under de kommande åren betalar medlemmarna, som blir allt färre, år för år mer kyrkoskatt per skattebetalare. Skattebetalarna är till dock stor del i pensionsåldern eller redan mycket nära pensionsåldern. Det är naturligt att medlemsantalet inom den närmaste framtiden kommer att minska betydligt just i fråga om denna åldersgrupp.

Vid tolkningen av skatteinkomstprognoserna bör man beakta att även om minskningen av kyrkoskatteintäkterna i euro fortfarande är relativt liten, minskar köpkraften för kyrkoskatteintäkterna avsevärt i och med inflationen. I takt med att priserna stiger betalar församlingarna mer än tidigare för energi, material, förnödenheter och tjänster. Även lönerna stiger. Kyrkoskatteintäkterna minskar relativt sett.

Det är uppenbart att utvecklingen i församlingarna går isär. Även om vissa församlingsekonomier fortfarande får intäkter från kyrkoskatten, har många små församlingar redan nu en ansträngd ekonomi och verksamhetsmöjligheterna är få eller nästan obefintliga. Församlingarnas strategi för de kommande åren bör nu utarbetas med beaktande av de allt knappare resurserna. När resurserna blir knappare måste man fundera på olika sätt att balansera ekonomin. Man kan åstadkomma besparingar genom att avstå från fastigheter och satsa på mångsidiga lokaler, avstå från vissa arbetsformer, koncentrera verksamheten, pröva nya verksamhetssätt eller utveckla samarbetet med andra församlingar och aktörer. De frivilliga är av en betydande hjälp för att ordna verksamheten när personalresurserna minskar. Om de ovan nämnda metoderna inte räcker till, är det ur ekonomisk och verksamhetsmässig synvinkel förnuftigt att också utreda möjligheten till förändringar i församlingsstrukturen. En församlingssammanslagning kan vara en positiv förändring; en ny möjlighet som tryggar

församlingsverksamheten i området, skapar möjligheter till mångsidigare verksamhet och ökar personalens välmående. Eftersom den ekonomiska situationen fortfarande är relativt god i många församlingar lönar det sig att bereda strategierna och lösningarna för framtiden omsorgsfullt.

Grunden för skötseln av ekonomin i offentliga samfund är ekonomisk balans. I praktiken uppvisar ekonomin alltid ett överskott eller ett underskott, men på lång sikt bör den i genomsnitt vara i balans. I ekonomiplaneringen ska man beakta församlingens rådande ekonomiska situation och dess överskott eller underskott. En församlingenshet kan anses befinna sig i allvarliga ekonomiska svårigheter om det finns ett ackumulerat underskott i balansräkningen. Läget är mycket allvarligt om räkenskapsperiodens resultat har varit negativt under två eller flera år. Det mest användbara måttet på ekonomisk balans är årsbidraget i förhållande till årsgenomsnittet av kommande investeringar och låneamorteringar.

I församlingar där budgeten för 2023 hotar uppvisa underskott, eller där årsbidraget inte räcker till för att täcka kommande investeringar och låneamorteringar, ska man utarbeta en plan för balansering av ekonomin som sträcker sig åtminstone över tre år. Under denna tid måste balans skapas i ekonomin.

Församlingen ska aktivt och regelbundet själv följa den ekonomiska utvecklingen samt förvaltningens och verksamhetens tillstånd. Den egna församlingens situation ska bedömas utifrån indikatorerna för en församling i kris ([cirkulär 28/2021](#)) både i budgeten och bokslutet. Om församlingen har ekonomiska svårigheter ska åtgärder för att balansera ekonomin omedelbart vidtas. Det är viktigt att man för en öppen diskussion. Den ekonomiska situationen kan förbättras genom att man ökar intäkterna och/eller minskar kostnaderna. Att öka intäkterna genom en höjning av kyrkoskatten för 2023 är emellertid inte motiverat på grund av den skattereform som följer av social- och hälsovårdsreformen.

Alla församlingar ska utarbeta en fastighetsstrategi som stöd för bedömningen av huruvida årsbidraget är tillräckligt samt till stöd för församlingens beslutsfattande och balanseringen av ekonomin. Det rekommenderas att fastighetsstrategin utarbetas enligt modellen för församlingarnas fastighetsstrategi. Den av kyrkostyrelsens plenum godkända fastighetsstrategimodellen samt tabeller och anvisningar för den finns i Sacrista: Arbetsområde -> Fastigheter och markanvändning -> [Fastighetsstrategi](#). När energikostnaderna stiger är fastighetskostnaderna en ännu större kostnadspost för

församlingen än tidigare. Fastighetskostnaderna kan minskas bland annat genom att man avstår från fastigheter eller skär ner på drifts- och underhållskostnaderna. Besparingar i fastighetskostnaderna kan uppnås genom att förbättra energieffektiviteten, ändra fastigheternas uppvärmningsform och öka fastighetsautomationen. Kyrkostyrelsen beviljar församlingarna [understöd för klimatneutrala energisystem](#) även år 2023 för att förbättra energieffektiviteten hos byggnaderna och ändring av värmesystem som använder fossila energikällor, det vill säga slopande av fossila bränslen.

Förutseende personalplanering spelar en nyckelroll eftersom en omsorgsfull långsiktig personalplanering tryggar tillräckliga och ändamålsenliga resurser för församlingens verksamhet även i framtiden. Om möjligt ska personalplaneringen göras tillsammans med de övriga ekonomiska församlingsenheterna i regionen. På så sätt kan man planera eventuella gemensamma tjänster och andra samarbetsformer och därigenom uppnå inbesparingar och trygga verksamheten. Under de kommande åren kommer en allt större del av kyrkoskatteintäkterna att gå åt till personalkostnader. Det lönar sig att utnyttja möjligheten att minska personalen genom s.k. naturlig avgång (pensionering, övergång till anställning hos en annan arbetsgivare e.d.) när det är möjligt. På så sätt kan man eventuellt undvika permitteringar och uppsägningar i framtiden.

Arbetsuppgifterna kan också omorganiseras och befattningsbeskrivningarna anpassas. Att engagera frivilliga i verksamheten gynnar alla. Det lönar sig att regelbundet, realistiskt och förutseende granska den egna församlingens ekonomi och verksamhet.

Församlingsekonomin budget för år 2023 utarbetas enligt den uppdaterade budgetanvisningen. Budgetanvisningen ska emellertid tillämpas senast när man utarbetar budgeten för år 2024 ([cirkulär 24/2022](#)).

Kyrkostyrelsen

Pekka Huokuna
kanslichef

Pirjo Pihlaja
ecklesiastikråd

ISSN 1797-0334