

Kansanlähetyksen ohjauskeskusteluraportti 20.9.20211. Sopimusjärjestöjen toiminta ja talous:**Talouden iso kuva**

Tässä taulukossa on verrattu kuluvaa vuotta kahteen edelliseen vuoteen:
(*vuosi 2021: tammi-elokuun tulos / 8 x 12)

	v. 2019	v. 2020	v. 2021*
Toiminnan tuotot	2 096 994	1 772 773	1 722 369
Varainhankinta	5 302 451	5 145 991	4 549 878
Testamentit ja suurlahjoitukset	467 112	192 209	193 000
Palkkamenot	-3 974 679	-3 745 007	-3 769 793
Poistot	-143 985	-125 307	-120 000
Toiminnan menot	-3 230 333	-2 796 700	-2 467 436
Rahoitusmenot	-9 567	-97 315	-26 000
YHTEENSÄ	507 993	346 644	82 018

Varainhankinnan tarkempi erittely:

	v. 2019	v. 2020	v. 2021*
Talousarviomäärärahat	2 024 555	1 946 655	1 964 403
Muu srk-kannatus	1 010 574	686 032	273 480
Yksityinen kannatus	2 232 937	2 485 835	2 291 798
Muut	34 385	27 469	20 198
YHTEENSÄ	5 302 451	5 145 991	4 549 879

SEKL:n talous on vuonna 2021 pysynyt kokonaisuudessaan hyvin budjetissa, mutta sen **osa-alueet ovat pettäneet pahoin**. Elokuun jälkeen olemme toiminnan tuotoissa n. 500 000 euroa perässä tavoitetta. Varainhankinnan osalta luku on n. 580 000e. Toisaalta olemme säästäneet henkilöstökuluissa n. 220 000 euroa ja toiminnan menoissa peräti 780 000 euroa budjettiin verrattuna. Sijoitus- ja rahoitustoiminta on tuottanut n. 80 000 euroa arvioitua enemmän. Olemme elokuun jälkeen käytännössä nollabudjetissa.

Viime vuosi oli Kansanlähetykselle selvästi voitollinen. Tilinpäätöksen loppusumma oli **346 461,81 euroa**. Tulosta nosti yksityisen varainhankinnan onnistuminen. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna tuli n. 250 000 euroa. Yhdistys sai myös testamenttituloja n. 200 000 euroa. Toiminnan tuotot jäivät selvästi niin budjettia kuin edellisten vuosien toteumaa heikommiksi, mutta toisaalta menopuolella saavutettiin vastaavasti merkittäviä säästöjä.

Kuluva vuosi on ollut talouden näkökulmasta hyvin pitkälti edellisen kaltainen. Toiminnan tulot ja menot kulkevat luonnollisesti osin käsi kädessä. Kun toimintaa ei koronan vuoksi ole voitu toteuttaa suunnitellussa laajuudessa, myös kustannuksia on jäänyt syntymättä. **Varainhankinnassa olemme selvästi edellisvuotta jäljessä**. Yksityinen varainhankinta on hieman viime vuoden hyviä lukemia jäljessä.

Ainoastaan keräystuottojen kohdalla olemme saavuttaneet kasvua edellisvuoteen verrattuna. Seurakuntien talousarviomäärärahat ovat pysyneet edellisvuoden tasolla, mutta muu seurakuntakannatus sen sijaan on näillä näkymin jäämässä merkittävästi edellisistä vuosista:

	v. 2019	v. 2020	v. 2021*
Viralliset kirkkokolehdit	217 643	110 494	26 094
Seurakuntien kolehdit	27 840	21 504	7 369
Seurakuntien muu kannatus	765 091	554 034	240 017
YHTEENSÄ	1 010 574	686 032	273 480

Työntekijämäärät ja -muutokset

SEKL:n palveluksessa oli 1.9.2021 yhteensä 108 henkilöä, joista tasan puolet eli 54 on lähetystyöntekijöitä. Vuodentakaiseen verrattuna keskeisin henkilöstömuutos on lähetysjohtajan vaihtuminen. Nykyinen lähetysjohtaja Daniel Nummela aloitti virallisesti tehtävässään 1.1.2021. Muita henkilöstövaihdoksia on nähty lähinnä lähettiliikenteessä sekä Ryttylän Lähetyskeskuksen kiinteistöhuollossa.

2. Koronapandemian vaikutus järjestön toimintaan ja talouteen.

A. Koronan vaikutukset talouteen ja toimintaan

Koronalla on ollut merkittäviä vaikutuksia Kansanlähetyksen talouteen. Toiminnan tulot ovat kaukana koronaa edeltävistä lukemista. Ryttylässä järjestetään useita valtakunnallisia tapahtumia, joista saatavilla tuloilla on merkittävä vaikutus yhdistyksen talouteen. Suuri osa tapahtumista on toteutettu joko kokonaan tai osittain etänä, mikä on näkynyt osallistumismaksujen pienuudessa. Myös vuosittainen päätapahtumamme Kansanlähetykspäivät järjestettiin edellisvuoden tapaan verkossa, mikä osaltaan syvensi tulonmenetyksiä. Toisaalta toiminnan pienuus on tarkoittanut myös menosäästöjä. Matkakuluissakin on edellisen vuoden tavoin säästetty merkittäviä summia.

Koronapandemian rajuimmat talousvaikutukset ovat kuitenkin tänä vuonna näkyneet seurakuntakannatuksessa. Kansanlähetyks ei ole päässyt järjestämään tilaisuuksia yhdessä seurakuntien kanssa, mikä on heijastunut voimakkaasti varainhankintaan. Virallinen kirkkokolehti on jäämässä murto-osaan normaalista. Myös muut kolehtitulot ovat romahtaneet.

Koronapandemian aiheuttama taloudellinen epävarmuus on näkynyt myös siinä, että emme ole toteuttaneet kaikkia suunniteltuja investointeja tai rekrytointeja. Tänä keväänä myös palkankorotuksista sovittiin paikallisesti toisin kuin TES:ssä esitettiin.

Tällä hetkellä näyttää siltä, että suomalainen yhteiskunta on vähitellen avautumassa. Kansanlähetyks on valmis toivottamaan ihmiset jälleen tervetulleiksi järjestön tilaisuuksiin ja tapahtumiin. Jatkossa meidän on tarkoitus järjestää useimmat tilaisuudet niin, että niihin on mahdollisuus osallistua sekä paikan päällä että verkon välityksellä. Myös KL-opistolla on pyritty käyttämään koronapandemia-aika hyväksi ja kehittämään tarjontaa entistä laadukkaammaksi.

Talouden lisäksi korona on luonnollisesti vaikuttanut myös Kansanlähetyksen toimintaan ja muokannut päivittäistä arkeamme sekä Ryttylän Lähetyskeskuksella että Kansanlähetyksiireissä. Kesään 2021 saakka jouduimme perumaan lähes kaikki valtakunnalliset tapahtumat. Jotain toteutimme verkon välityksellä ja erityisesti hybridinä toteutetut työntekijäpäivämme saivat paljon kiitosta osakseen. Myös esimerkiksi nuorten isoskoulutusta toteutettiin etänä. Monien tapahtumien luonteeseen etänä järjestäminen ei kuitenkaan sopinut. Koronan aiheuttama epävarmuus on edelleen rasittanut kaikkia työntekijäryhmiä keskustuimistollamme.

Lähetystyössä koronan vaikutukset ovat olleet merkittävät. Pandemian pitkittyminen on korostanut entisestään tarvetta pitää säännöllistä yhteyttä lähetystyöntekijöihin. Kynnys keskinäiseen yhteydenpitoon on madaltunut ja samalla johtamistyön luonne on muuttunut. Operatiivisen johtamisen rinnalla esimiesten (ulkomaantyönjohtaja, aluekoordinaattorit) ja kuraattorin rooli ja keskinäisen jakamisen foorumien merkitys ovat korostuneet. Pandemianvaikutukset työntekijöiden jaksamiseen näyttäisi tulevan viiveellä.

Ulkomaantyössä olemme panostaneet johtamisen kehittämiseen, työhyvinvointiin ja työssä jaksamiseen. Keskeisimmät foorumit yhdessä oppimiselle ja jakamiselle ovat olleet ulkomaanosaston ja maaedustajien neuvottelupäivät toukokuussa ja lähettien jatkokoulutus elokuussa. Ulkomaanosaston ja maaedustajien päivien tavoitteena oli purkaa maaedustajan työhön liittyvää rakenteellista yksinäisyyttä, vahvistaa yhdessä tekemisen ja jakamisen kulttuuria,

mahdollistaa ja vahvistaa ulkomaantyömme osallistavaa ja strategista johtamista ja virkistystä yhteisestä uskosta. Päivät toteutettiin Teams-kokouksena.

B. Ns. exit-suunnitelma koronapandemiasta

Näemme, että koronapandemia on eri tavoin keskuudessamme vielä useamman vuoden ajan. Rokotusten ja uusien hygieniakäytäntöjen vakiintuessa uskomme, että opimme kuitenkin elämään koronan kanssa.

Lähestymme vuotta 2022 sillä ajatuksella, että toimintaa pystytään pääosin toteuttamaan koronasta huolimatta. Tunnistamme erityisiksi haasteiksi kaksi asiaa. 1) Toiminnan uudelleen käynnistäminen tuottaa ylimääräisiä kustannuksia ja sisältää epävarmuustekijöitä siihen liittyen, missä määrin ihmiset lähtevät mukaan. 2) Missä tahdissa ja missä määrin yhteiset tilaisuudet ja tilanteet seurakuntien kanssa kyetään käynnistämään. Merkittävä osa toiminnastamme on ollut seurakuntien kanssa yhdessä toteutettavaa. Erityisesti tällaiset toimintamuodot ovat olleet koronan aikana täysin pysähdyksissä; pitkälti seurakuntien hyvin varovaisten ratkaisujen suhteen liittyen siihen voidaanko ja millä edellytyksellä toimintaa voidaan järjestää. Seurakunnat ovat olleet herkkiä laittamaan toiminnat kokonaan tauolle koronarajoitusten edessä.

3. Yhteinen todistus, Suomen evankelis-luterilaisen kirkon lähetysten peruslinjaus 2018 ja sen toimintaperiaatteet Kansanlähetyksen näkökulmasta

Iloitsemme kirkkomme näkemyksestä, jonka mukaan lähetys on seurakunnan perustehtävä. Tämä näkemys yhdessä dokumentissa esiintyvän näkemyksen kanssa, jonka mukaan lähetysten olemukseen kuuluu se, että ”evankeliumia Kristuksen ainutlaatuisuudesta julistetaan aina ja kaikkialla”, on osa ydinidentiteettiämme. Pidämme tärkeänä myös painotusta, jonka mukaan ”kokonaisvaltainen lähetys ottaa huomioon koko ihmisen”.

Tätä teologista taustaa vasten peilattuna koemme Yhteinen todistus -dokumentin toimintaperiaatteen, joka korostaa evankeliumin keskeisyyttä työtämme tukevana. Pidämme tärkeänä niin ikään toimintaperiaatetta, jonka mukaan **kaikkia on kohdeltava oikeudenmukaisesti ja yhdenvertaisesti**. Toimimme monin paikoin juuri ahtaalla olevien kanssa ja haluamme tukea heitä parhaamme mukaan. Lähdemme siitä, että jokainen ihminen on yhtä arvokas Jumalan luomus. Korostamme samalla sitä, että jokainen ihminen tarvitsee yhtä lailla evankeliumin vapauttavaa sanomaa syntien sovitukselta. Pidämme lähetyskasvatusta ja missiologisen tietämyksen lisäämistä tärkeänä. Vapaaehtoistoimintaa korostava toimintaperiaate on niin ikään perustavia arvojamme. Haluamme haastaa itsemme jatkuvasti kehittämään sekä omaa että verkostoissamme tapahtuvaa vapaaehtoistoimintaa.

Kotimaan kumppanuuksien suhteen iloitsemme siitä, että suhteet seurakuntiin toimivat pääosin hyvin. Pyrimme kaikessa toiminnassamme siihen, ettemme tarpeettomasti lisää jännitteitä vaan rakennamme yhteyttä. Yhteyden rakentamisen suhteen korostamme kuitenkin sitä, että **oikeaa yhteyttä ei ole ilman totuutta ja rehellisyyttä**. Tämä tarkoittaa sitä, ettemme pyri sellaiseen yhteyden rakentamiseen, jossa **joudumme toimimaan vastoin omaa identiteettiämme ja luterilaista tunnustusta**.

Suurten seurakuntayhtymien kanssa käydyissä keskusteluissa teemaksi nousivat tasa-arvoon, yhdenvertaisuuteen ja oikeudenmukaisuuteen liittyvät kysymykset. Pidämme tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen liittyviä kysymyksiä tärkeinä ja siksi niistä on hyvä keskustella. Sen sijaan sitä olemmeko onnistuneet viemään evankeliumin ilosanoman siitä osattomille, miten olemme kulkeneet lähimmäisen rinnalla heidän kristityn vaelluksessaan, olemmeko opettaneet kirkon tunnustuksen mukaisesti ja onko työmme tukenut yhteistyökirkkojen missionaalisuutta meiltä ei kysytä. Keskustelimme mielellämme yhdessä myös lähetysten substanssiin liittyvistä kysymyksistä.