

# Utveckling av ekonomi- och personalförvaltningens informationssystem: Projektplan

Kyrkostyrelsen

24.1.2020

# Bakgrund till uppdraget

Situationen beträffande utvecklingen av ekonomi- och personalförvaltningens informationssystem har varit aktuell i olika sammanhang:

- I utredningen om kyrkans informationssystem som gjordes 2018 nämns problemen med användbarheten hos informationssystemen som skaffades 2011: *”Kyrkans servicecentrals system borde förnyas så att systemens användbarhet ur slutanvändarnas synvinkel beaktas.”*
- Betänkande av kyrkomötets ekonomiutskott 4/2019 6.11.2019: Kyrkostyrelsen ska utarbeta en plan och en tidtabell för genomförandet av de åtgärder som konstaterats i utredningen.
- Förvaltnings- och ekonomidirektörernas skrivelse till Kyrkostyrelsen samt förhandling i Kyrkostyrelsen 12.8.2019.
- Avtalet som gäller Kyrkans servicecentrals löneräkningssystem upphör 31.12.2020 och beredningen av en konkurrensutsättning har påbörjats.
- SAP har inte gått med på att minska antalet licenser kontrollerat.

**Projektet omfattar en teknologikutredning av hanteringen av användarrättigheter. Projektet omfattar inte systemanskaffningar.**

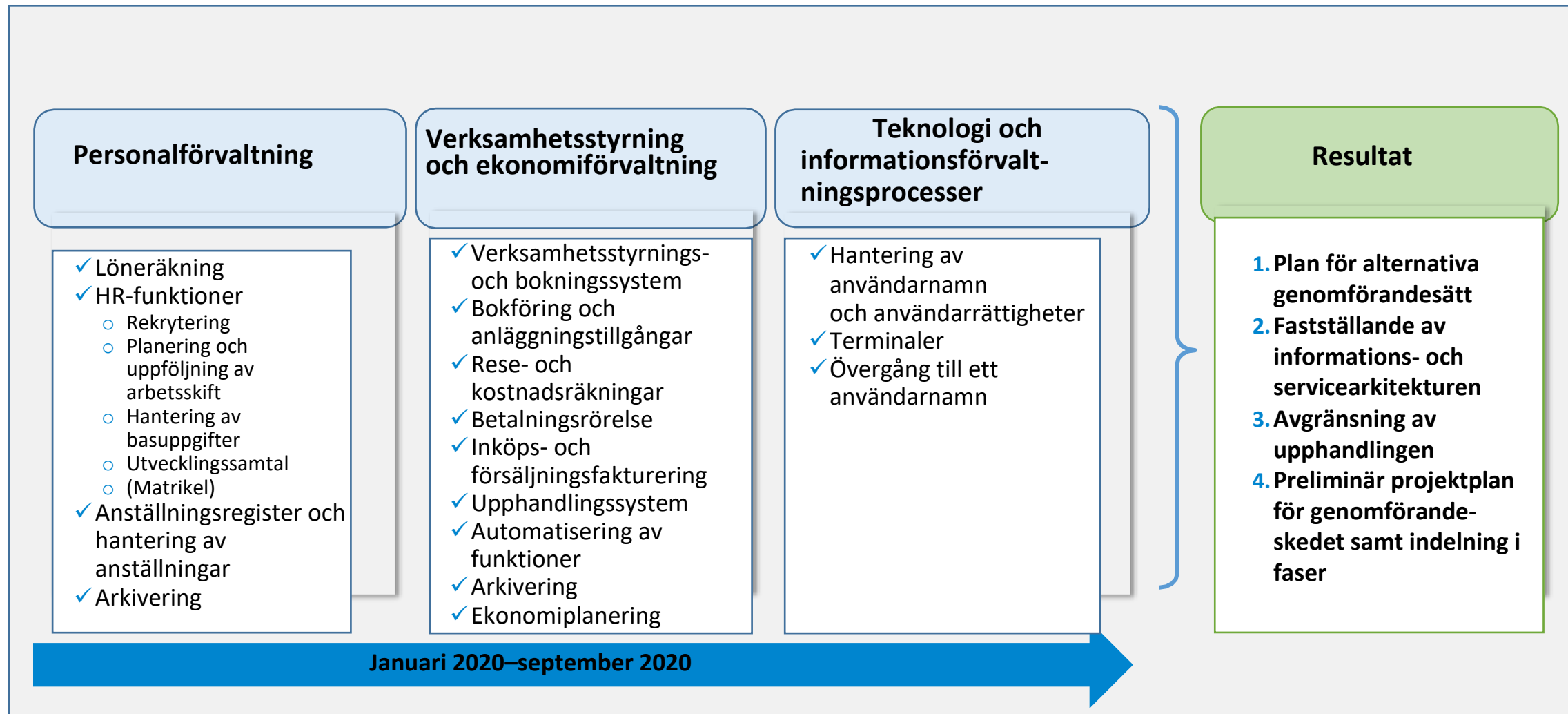
# Mål

I förutredningsprojektet utreds alternativa verksamhetsmodeller och dithörande systembehov för Kyrkans servicecentral.

- I KPMG:s ICT-utredning nämndes beträffande verksamheten vid Kyrkans servicecentral även följande alternativa verksamhetsmodeller som ska beaktas i utredningen.
  1. Kyrkans servicecentral blir leverantör av ekonomi- och personalförvaltningens gemensamma plattformar och dithörande stödtjänster. Det egentliga operativa arbetet inom personal- och ekonomiförvaltningen görs i församlingarna.
  2. Kyrkans servicecentrals nuvarande verksamhetsmodell utvecklas och ett större antal uppgifter överförs från församlingarna till Kyrkans servicecentral så att mängden överlappande arbete minskar i församlingarna genom att en effektivare servicecentralsmodell tas i bruk.
  3. Tjänsterna inom personal- och ekonomiförvaltningen konkurrensutsätts som en helhetsservice.
- Beträffande systemen för verksamhetsstyrning utreds möjligheterna till en enhetlig informationssystemarkitektur.
- Teknologikutredningen fokuserar på utvecklingen av systemet för hantering av användarrättigheter (IDM).

**Målet med projektets slutrapport är att lägga fram ett förslag på hur helheten kan utvecklas och organiseras samt ett kostnadsförslag.**

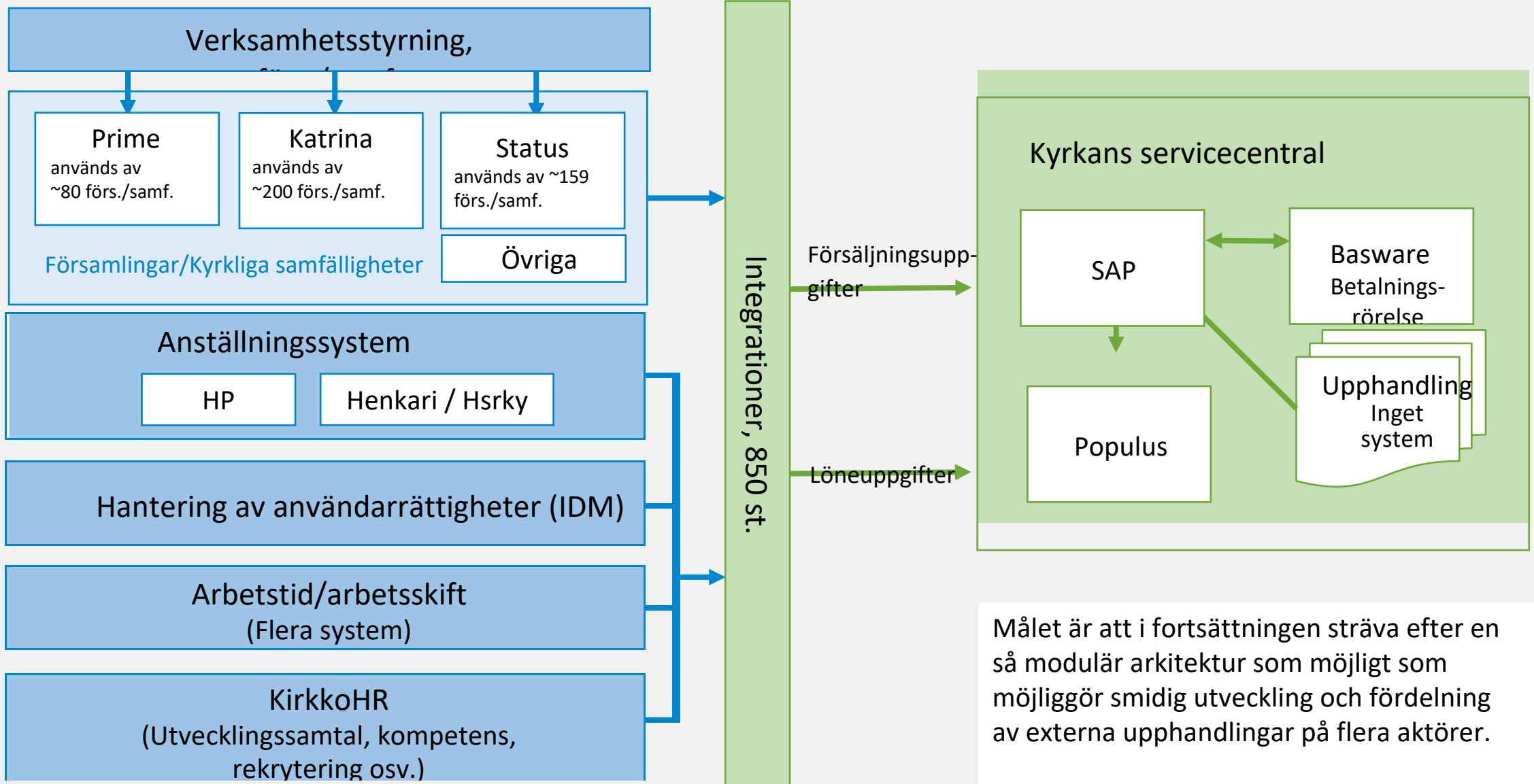
# Projektets omfattning



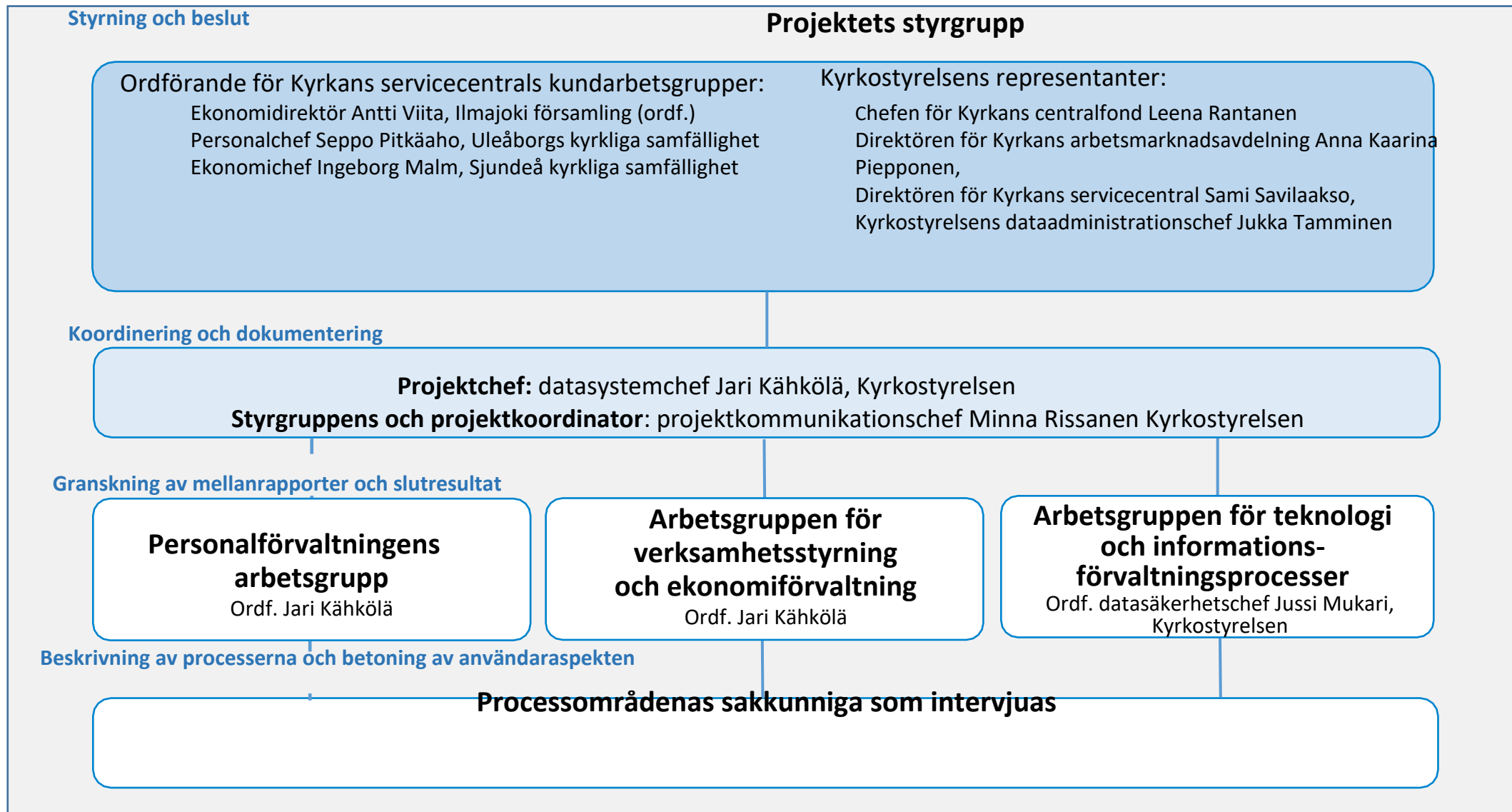
# Metod för genomförande -> Analys av nuläget

- Analysen av nuläget genomförs **med hjälp av expertintervjuer**.
- Med hjälp av intervjuerna försöker vi hitta de problemställen i processerna där de största utmaningarna finns för närvarande.
- Experterna intervjuas i februari–april 2020.
- **Utifrån resultaten från intervjuerna** inleds en **marknadsdialog** med system- och tjänsteproducenterna. Målet är att få en uppfattning om tillgängliga alternativ och kostnaderna för dessa.
- När arbetet genomförs anlitas system- eller tjänsteleverantören som en opartisk konsult.
- Efter projektet utarbetas en **slutrapport**.
- Projektet Utveckling av ekonomi- och personalförvaltningens informationssystem har fått arbetsnamnet **”projektet Kipa 2”**.

# Systemens nuläge



# Organisation, roller och ansvar



# Arbetsgrupper

## Medlemmar i arbetsgruppen för personalförvaltning

- ekonomichef Sirpa Heikkilä (Outokumpu församling)
- ekonomichef Kristel Muru-Tanila (Janakkala församling)
- ekonomichef Paula Hukkanen (Hollola församling)
- ekonomichef Tiina Mörsky (Lahtis kyrkliga samfällighet)
- tf personalchef, arbetarskyddschef Heta Laurell (Helsingfors kyrkliga samfällighet)
- HR-koordinator Ritva Sanaksenaho (Uleåborgs kyrkliga samfällighet)
- personalchef Merja Vihanto (Kuopio kyrkliga samfällighet)
- personalchef Sari Lehtinen (Kangasala församling)
- personalchef Sari Kiili (Kyrkostyrelsen)

## Medlemmar i arbetsgruppen för verksamhetsstyrning och ekonomiförvaltning



















- förvaltningsdirektör Riitta Hautaniemi (Kuopio kyrkliga samfällighet)
- förvaltningsdirektör Risto Hämmäläinen (Esbo kyrkliga samfällighet)
- förvaltningsdirektör Kai Kauppinen (Tavastehus kyrkliga samfällighet)
- förvaltningsdirektör Juha Silander (Vasa kyrkliga samfällighet)
- förvaltningsdirektör Juha Tuohimäki (Helsingfors kyrkliga samfällighet)

## Medlemmar i arbetsgruppen för teknologi och informationsförvaltningsprocesser

- dataadministrationschef Markku Aalto-Setälä (Vanda kyrkliga samfällighet)
- dataadministrationschef Timo Koskinen (Ärkestiftets IT-område)
- dataadministrationschef Kari Tevilin (Esbo kyrkliga samfällighet)
- dataadministrationschef Seppo Kuusivuori (Helsingfors kyrkliga samfällighet)
- dataadministrationschef Pekka Laukkarinen (Östra Finlands IT-område)
- dataadministrationschef Jouni Lahtinen (Mellersta Finlands IT-område)
- dataadministrationschef Jyrki Lahti (Kouvola IT-område)
- IT-planerare Kristian Öström (Kustens IT-område)
- dataadministrationschef Pentti Pekkarinen (Uleåborgs IT-område)
- dataadministrationschef Kristian Mustonen (Rovaniemi IT-område)
- dataadministrationschef Keijo Pulkkinen (Tammerfors IT-område)
- dataadministrationschef Simo Saukkonen (Lahtis IT-område)
- IT-sakkunnig Aki Herrala (Mellersta Österbottens IT-område)
- servicechef Antti Krapu, (Kyrkans centralfonds IT-område/Kyrkostyrelsen)



# Tidtabell och resurser

Uppgift	Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti
Projektplan								
Styrgruppens möte								
Arbetsgruppernas granskningar								
Intervjuer med sakkunniga								
Marknadsundersökning								
Slutrapport								

## Resursallokering:

- Projektchefer: 200 dagsv.
- Projektkoordinering 30 dagsv.
- Konsulter: 150 dagsv.
- Experter (intervjuer): 50 dagsv. (1 dagsv./person och ca 50 personer intervjuas)
- Arbetsgruppernas medlemmar: 100 dagsv. (27 personer)
- Styrgruppens medlemmar: 20 dagsv. (8 personer)

## Att beakta:

Tidtabellen påverkas av när Kyrkans centralfonds budget och ekonomiplan sammanställs för 2021 och dithörande beslutsfattande.

# Intressegrupper

Genomförande av projektet

Arbetsgrupper

Projektets projektgrupp

Styrgrupp

Serviceanvändare

Församlingar

Kyrkans servicecentrals direktion

Kyrkans servicecentrals kundarbetsgrupper

Projektet Kipa 2

Sakkunniga

Intervjupersoner (församlingar)

Marknadsdialog

Budget och verksamhets- och ekonomiplan

IT-områden

Leverantörer

Plenarmöte, kyrkomötet

Kyrkans centralfond

Teknologi och processer