

## Kirjo II C/D Johtaminen seurakunnassa 20 op

## Kirjo II Y Johtaminen ja hallinto seurakunnassa 20 op

**Kirjo II C/D/Y** -koulutukset ovat Kirkon koulutuskeskuksen järjestämiä koulutuksia, jotka vastaavat tasoltaan erityiskoulutuksia. Koulutukset syventävät työelämätaitoja, antavat erityisosaamista johtamiseen kirkollisessa kontekstissa ja laaja-alaistavat asiantuntijuutta kirkon työssä. Koulutusten keskeisin tunnuspiirre on osaamisen, toiminnan ja työn kehittäminen. Kirkon erityiskoulutukseen osallistuminen edellyttää pääsääntöisesti yli viiden vuoden seurakunta- tai muun vastaavan alan työkokemusta. Riittävä kokemuspohja tarjoaa osallistujalle mahdollisuudet oman osaamisen syventämiseen.

**Kirjo II C/D soveltuu** väliportaana johtamistehtävissä oleville sekä johtamisesta kiinnostuneille eri kirkon ammateissa toimiville. Etusijalla koulutukseen ovat johtamistehtävissä jo toimivat.

**Kirjo II Y -koulutus on suunnattu** ensisijaisesti ylempää pastoraalitutkintoa suorittaville papeille, jotka eivät toimi johtamistehtävissä. Koulutukseen voivat osallistua myös muut johtamiskoulutuksesta kiinnostuneet papit, jotka eivät toimi johtamistehtävissä.

### Koulutuksen tavoitteet ja hyödyt

Kirjo II -johtamiskoulutukset on suunnattu niille seurakuntien työntekijöille, jotka haluavat kehittää johtamisosaamistaan. Tavoitteena on, että koulutuksen käytyään osallistuja

- tuntee johtamisen ja organisaatioiden teoriasuuntauksia sekä johtamisen perusprosessit
- tuntee toiminnan ja talouden suunnittelun perusteet ja osaa soveltaa niitä omassa työssään,
- tuntee seurakunnan hallinto- ja päätöksentekomenettelyn ja osaa soveltaa omaan tehtäväalueeseensa liittyviä säädöksiä ja sopimuksia
- kehittää johtamisnäkemystään ja -taitoaan johtajuuden eri osa-alueilla (henkilöstöjohtaminen, toiminnan ja talouden johtaminen, johtamisen vuorovaikutus ja viestintä, muutoksen johtaminen, seurakunta johtamisympäristönä)
- soveltaa työssään refleктоivaa työtettä ja jatkuvaa oman johtamistoimintansa arviointia
- osaa hyödyntää kollegojen verkostoa työn kehittämisessä.

### Seurakunnan/työnantajan näkökulmasta

Koulutuksen avulla johtamistehtävissä toimiva tai niihin suuntautuva tai ylempää pastoraalitutkintoa suorittava syventää osaamistaan ja tietämystään johtamistyössä.

Koulutus pohjautuu kirkolliseen toimintaympäristöön ja liittyy saumattomasti seurakuntien käytännön työhön ja sen johtamiseen. Koulutus mahdollistaa syventymisen oman työalan johtamisen kysymyksiin sekä seurakunnan toiminnan tarkasteluun kokonaisuutena.

### Koulutuksen keskeiset sisällöt

- Johtamisen opit ja seurakunta toimintaympäristönä
- Minä johtajana - Johtajan valta ja ryhmädynamiikka
- Henkilöstöhallinnon keskeiset taidot ja tiedot johtamistyössä – Palvelussuhteen elinkaari
- Toiminnan ja talouden suunnittelu
- Henkilöstöjohtamisen ja organisoimisen malleja ja käytäntöjä, osaamisen johtaminen
- Muutoksen johtaminen
- Kehittämishanke
- Johtajan puhe ja vuorovaikutus johtamisen keskeisenä välineenä

Suositus on, että osallistuja keskustelee ennen koulutuksen aloittamista oman johtajansa kanssa seurakunnan toiminnan kehittämiskohteista ja omasta osaamisestaan. Osallistuja suunnittelee kehittämistehtävän sisältöä näiden pohjalta. Oman johtajansa kanssa on myös tärkeää sopia, että osallistuja voi varata riittävästi aikaa koulutukseen.

Koulutuksen ajankohdat löydät Kirkon henkilöstökoulutuskalenterista 2019 ([sakasti.evl.fi/koulutus](http://sakasti.evl.fi/koulutus)), jonka kautta myös ilmoittaudutaan koulutukseen.

### Koulutuksen rakenne ja työskentelytavat

Kirjo II C/D ja Y -koulutukset ovat työelämälähtöisiä prosessikoulutuksia. Koulutukset kestävät noin vuoden.

Koulutukseen kuuluu

- kehittämistehtävä (4 op)
- luettava kirjallisuus
- tehtävät lähijaksojen välillä
- vertaisryhmätyöskentely (3 tapaamista) lähijaksojen välillä
- mentorointitapaamiset (4-5) lähijaksojen välillä
- henkilökohtainen johtajuusarviointi
- Lähijaksot 4 x 3 pvää Järvenpäässä, Kirkon koulutuskeskuksessa

### Todistukset

Osallistuja saa koulutuksesta Kirkon koulutuskeskuksen antaman todistuksen.

### Kustannukset

Koulutuksen kustannukset muodostuvat osallistumismaksuista lähijaksoille, ruokailu- ja majoituskuluista sekä matkakuluista mentorointi- ja vertaisryhmätapaamisiin.

### Erityiskoulutuksen järjestäjä ja vastuuhenkilöt

Koulutuksen järjestää Kirkon koulutuskeskus. Lisätietoja koulutuksen vastuuhenkilöltä: II C/D Minna Rikkinen ([minna.rikkinen@evl.fi](mailto:minna.rikkinen@evl.fi), 040 688 1534) ja II Y Markku Tynkkynen ([markku.tynkkynen@evl.fi](mailto:markku.tynkkynen@evl.fi), 0503522669). Käytännön kysymykset: kurssisihteeri Ulla Pyykkö ([ulla.pyykkko@evl.fi](mailto:ulla.pyykkko@evl.fi)).