

## Johtamisen erityiskoulutus (JOK) vähintään 50 op

Kirkon erityiskoulutukset syventävät perusosaamista, vahvistavat erityisosaamista ja laaja-alaistavat asiantuntijuutta kirkon työssä. Koulutusten keskeisin tunnuspiirre on osaamisen, toiminnan ja työn kehittäminen sekä ennakointi ja uuteen suuntautuminen.

Kirkon erityiskoulutukseen osallistuminen edellyttää pääsääntöisesti yli viiden vuoden seurakunta- tai muun vastaavan alan työkokemusta. Riittävä kokemuspohja tarjoaa osallistujalle mahdollisuudet oman osaamisen syventämiseen.

Kirkon erityiskoulutusten moduuleja voi suorittaa myös yksittäin. On kuitenkin tärkeää huomata, että samaa moduulia ei voi käyttää osana useampaa erityiskoulutusta.

**Johtamisen erityiskoulutus (JOK)** on suunnattu niille seurakuntien työntekijöille, jotka haluavat kehittää johtamisosaamistaan. Johtamisen erityiskoulutuksen osaamistavoitteena on, että osallistuja

- tunnistaa toimintansa vaikutukset työyhteisössä, osaa reflektoida ja kehittää yhteistyöosaamistaan johtamisen eri alueilla,
- tuntee johtamiseen liittyviä malleja, menetelmiä ja teorioita sekä osaa arvioida niiden soveltuvuutta erilaisissa ympäristöissä ja tilanteissa,
- kehittää strategialähtöisesti työyhteisöä ja organisaatiota ennakoiden yksilöiden, yhteisön sekä toimintakulttuurin ja rakenteiden muutostarpeita sekä
- tunnistaa ja jäsentää kirkon organisaatiokulttuurin erityispiirteet ja ymmärtää niiden merkityksen työyhteisössä ja johtamistyössä.

### Johtamisen erityiskoulutus on käytännönläheistä:

- Kirkon johtamiskoulutukset ovat monimuotoista työelämälähtöistä koulutusta, jossa ohjattu oppiminen tapahtuu ensisijaisesti arjen johtamistyössä.
- Moduulit sisältävät seurakunnan toimintaa kehittäviä tehtäviä. Mikäli osallistuja suorittaa useita moduuleja, hän voi jatkaa saman teeman työstämistä useamman moduulin ajan.
- Koulutuksen käytännönläheisyyttä vahvistavia ydinprosesseja ovat henkilökohtainen ammatillinen kehittyminen, oppimisyhteisön ja kollegiaalisen toimijuuden vahvistaminen sekä organisaation kehittäminen.
- Johtamisen erityiskoulutus on eräänlainen johtajana kehittymisen polku, jonka aikana osallistutaan työtehtävien kannalta mielekkäisiin koulutuksiin.

## Koulutuksen rakenne

Johtamisen erityiskoulutus rakentuu 5 – 30 opintopisteen moduuleista. Opiskelija valitsee moduulit työtehtävien ja työuran kannalta mielekkäistä kokonaisuuksista niin, että viimeisenä moduulina on Syvemmälle johtamiseen koulutus.

Erytyiskoulutuksessa on kokonaisuuteen liittyviä muodostumissääntöjä:

- Joidenkin moduulien suoritusoikeus voidaan rajata vain tietyille osallistujaryhmälle (esimerkiksi kirkkoherroille tai tähän tehtävään aikoville). Näihin moduuleihin on erilliset haku- ja valintakriteerit.
- Tiettyjen moduulien suorittamiseen voidaan edellyttää ensin jonkun muun johtamisen erityiskoulutuksen moduulin suorittaminen.
- Osaan moduuleista edellytetään valintakriteerinä johtamiseen liittyvää työkokemusta.

Johtamisen erityiskoulutukseen sisältyvät seuraavat moduulit

- **Johtamisen perusteet** (5 op) on hiippakuntien järjestämä moniammatillinen koulutus, joka edellytetään Seurakuntatyön johtamisen tutkinnon suorittajilta 1.1.2021 lähtien. (JOK/V)
- **Seurakuntatyön johtamisen tutkinto** (5 op) on hiippakuntien järjestämä johtamiskoulutus, joka antaa kelpoisuuden hakea kirkkoherran tehtävään. (JOK/V)
- **Johtajana kirkossa** (20 op, entinen Kirjo II C/D, Y) on Kirkon koulutuskeskuksen järjestämä moniammatillinen johtamiskoulutus, joka on tarkoitettu niille, jotka haluavat kehittää johtamisosaamistaan. (JOK/V)
- **Johtamiskoulutus kirkkoherroille ja hallinnon johdolle** (20 op, ent. Kirjo II A & B) on hiippakuntien järjestämä johtamiskoulutus uusille kirkkoherroille ja talouspäälliköille. (JOK/V)
- **Syvemmälle johtamiseen** (15/30 op, ent. Kirjo III) on Kirkon koulutuskeskuksen järjestämä johtamisosaamista syventävä koulutus, joka tukee itsereflektiota ja itsensä kehittämistä johtajana. (JOK/P). Koulutuskokonaisuus tarjoaa ohjatun, kaksi vuotta kestävä oppimispolun (15 op). Tämän jälkeen on mahdollista jatkaa, oman kiinnostuksen pohjalta, yhteisölliseen valmennusprosessiin (+ 15 op).

Johtamiskoulutuksen kokonaisuuteen sisältyvät myös seuraavat moduulit

- **Kompleksiset systeemit ja kokeilukulttuuri (5 op)** - Syvemmälle johtamiseen -koulutuksen jakso, jonka voi suorittaa erillisenä opintojaksona
- **Vapaaehtoistoiminnan johtaminen (5 op)** (JOK/V)

Kaikki erityiskoulutusten moduulit on koottu yhteen taulukkoon [evl.fi/erityiskoulutukset](http://evl.fi/erityiskoulutukset) -sivulla. Taulukko on suuntaa-antava. Osallistuja voi sopia Kirkon koulutuskeskuksen johtamiskouluttajien kanssa myös muiden johtamiskoulutusten (esim. JET) tai johtamiseen läheisesti liittyvien kirkon erityiskoulutusten (EK/M) -moduulien sisällyttämisestä johtamisen erityiskoulutukseen.

## Todistukset

Osallistuja saa todistuksen jokaisesta suorittamastaan moduulista.

Johtamisen erityiskoulutuksen todistuksen osallistuja suorittettuaan **Syvennälle johtamiseen (30 op)** koulutuksen sekä **vähintään 20 op muita kirkon johtamiskoulutuksia**. Todistusta varten osallistujan tulee toimittaa moduulien todistusten jäljennökset skannattuina sähköpostin liitteinä Kirkon koulutuskeskuksen johtamiskouluttajille. Todistuksen johtamisen erityiskoulutuksesta antaa Kirkon koulutuskeskus.

### Lisätietoa

Kirkon johtamiskoulutusohjelman mukaisen opintokokonaisuuden vuonna ennen 1.1.2021 aloittaneet suorittavat sen loppuun KIRJO 2005 -koulutusohjelman suunnitelman mukaisesti. 1.1.2021 jälkeen johtamisen erityiskoulutus suoritetaan tämän koulutuskuvauksen mukaan.

Johtamisen erityiskoulutukseen KIRJO 2005 -koulutusohjelmasta siirtyvien opiskelijoiden aiemmat suoritukset sisällytetään uuteen 1.1.2021 voimaan tulevaan erityiskoulutukseen.

Lisätietoja aiempien suoritusten sisällyttämisestä uuteen erityiskoulutukseen antaa tarvittaessa Kirkon koulutuskeskuksen johtamiskouluttajat.

Johtamisen erityiskoulutuksen muu aineisto löytyy sivulta [evl.fi/erityiskoulutukset](http://evl.fi/erityiskoulutukset). Sieltä löydät:

- Tarkemmat kuvaukset **Johtamisen erityiskoulutuksesta**.
- **Erityiskoulutusten moduulitaulukko** sisältää kaikkien erityiskoulutusten moduulit ja suositukset niiden sijoittumisesta eri erityiskoulutuksiin.
- **Erityiskoulutusten moduulit** -asiakirja sisältää moduulien osaamistavoitteet, keskeiset sisällöt, kehittämistehtävän ja muiden oppimistehtävien luonnehdinnan.
- **Kirkon erityiskoulutusten kokonaisuus** -asiakirja on kokonaisesitys sekä moduulirakenteisista että yhtäjaksoisista erityiskoulutuksista (laajuudet sekä kehittämis- ja oppimistehtävien yleiset periaatteet).

### Erityiskoulutuksen järjestäjä ja lisätietoa

Koulutuksen järjestää Kirkon koulutuskeskus. Lisätietoja antavat koulutuksen vastuuhenkilöt: kouluttaja Terttu Malo, [terttu.malo@evl.fi](mailto:terttu.malo@evl.fi) ja kouluttaja Markku Tynkkynen, [markku.tynkkynen@evl.fi](mailto:markku.tynkkynen@evl.fi)

